

KOLEKSİYON

01.01.2023-31.03.2023
FAALİYET RAPORU



#HayatınHerAnında

01.01.2023-31.03.2023
FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1. Genel Bilgiler	04	6. Şirket Faaliyetlerine ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	18
2. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri, Şirket Üst Düzey Yöneticileri	06	6.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler	19
2.1. Yönetim Kurulu	07	6.2. Şirketin Sektördeki Konumu	19
2.2. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı	10	6.3. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Bayileri	19
2.3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	10	6.4. Satışlar	20
2.4. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	10	6.5. Devam eden Projeler	22
2.5. Üst Düzey Yöneticiler	10	6.6. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	22
2.6. Yönetim Kurulu Komiteleri	10	6.7. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler	22
2.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü	11	6.8. Personele Dair Bilgiler ve Personel Dağılımı	22
3. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	12	7. Finansal Durum	26
3.1. Sermaye	13	7.1. Özet Bilanço	27
3.2. Ortaklık Yapısı	13	7.2. Özet Kâr Zarar Tablosu	28
3.3. İmtiyazlı Paylar	13	7.3. Finansal Rasyolar	28
4. Şirketin Organizasyon Şeması	14	7.4. 2023 1. Çeyrek Mali Performans	29
5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları	16	8. Kâr Dağıtım Politikası	30
		9. Finansal Risk Yönetim Politikalarına İlişkin Bilgiler	32
		10. Diğer Hususlar	34

1 Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2023 - 31.03.2023

Ticaret Unvanı

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş

Ticaret Sicil Numarası

İstanbul-401250

Şirket MerkeziCumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayırı Cad.
No: 25 Sarıyer 34457 İSTANBUL**İnternet Adresi**

www.koleksiyon.com.tr

Telefon ve Faks Numaraları

0850 450 3069 - 0 212 223 48 25

E-posta Adresi

info@koleksiyon.com.tr

2

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri, Şirket Üst Düzey Yöneticileri

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri, 13.12.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Ad Soyad	Unvan	Görev Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Mehmet Koray Malhan	Yönetim Kurulu Başkanı	13.12.2021	13.12.2024
Doruk Malhan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.12.2021	13.12.2024
Abdullah Akdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	13.12.2021	13.12.2024
Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.12.2021	13.12.2024
Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2022	13.12.2024





KORAY MALHAN
Yönetim Kurulu Başkanı

Koray Malhan 1972 yılında Ankara'da doğdu. Mimar Sinan Üniversitesi'nde başladığı endüstri ürünleri tasarımı eğitimini 1995 yılında Londra'da Ravensbourne College of Design & Communication'da mobilya tasarımı üzerine tamamladı. Malhan, 2002 senesinden bu yana tasarım projelerinin geliştirilmesi, yabancı tasarımcı ve stüdyolarla çalışmalar ve markanın iletişimi ile ilgili konularda çalışmalarını sürdürüyor. Malhan bu görev kapsamında markanın tüm ürün portföyünün direktörlüğünü yönetirken; kendi tasarımlarının yanı sıra uluslararası tasarım stüdyolarını da gerekli tematik bütünlüğün sağlanması için yönlendiriyor.



DORUK MALHAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Doruk Malhan, Fevziye Mektepleri Vakfı Işık Lisesi devamında, Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olmuştur. 2014 yılında Harvard Hukuk Bölümü'nde (Harvard Law School) müzakere süreçlerine ilişkin programı tamamlamış ve aynı sene içerisinde Babson Üniversitesi'nde (Babson College) girişimcilik programını tamamlamıştır. 1998 yılında Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'de çalışmaya başlamış olup, halen Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

Doruk Malhan, Yönetim Kurulu üyeliği ile birlikte yurtdışı yatırımları, strateji, satış ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi, yabancı tasarımcı ve stüdyolarla çalışmalar ve markanın iletişimi ve Şirket'in yurtdışı projelerinin yönetimi görevini yürütmektedir. Başta İngiltere, Almanya ve Mısır'da açılan mağazaların yönetimi ve yatırım süreçleri yanında 25 ülkede yer alan Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.'nin distribütörlüklerini üstlenmiştir.



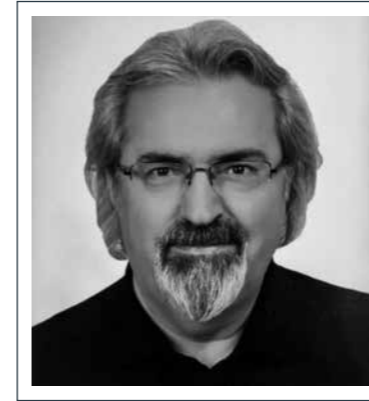
ALEV DUMANLI
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1988-1992 yılları arasında KPMG ve Deloitte firmalarında bağımsız denetim konusunda çalışmış, 1992-2017 yılları arasında Borsa İstanbul Kotasyon Bölümü'nde sorumlu yönetici olarak görev almıştır. Kotasyon Bölümü'nde şirketlerin halka arz sonrası Borsa'da işlem görmesi için yapılan başvuruların değerlendirilmesi, Borsaya kote şirketlerin Borsa İstanbul kotasyonuna ilişkin mevzuatı karşısındaki durumlarının değerlendirilmesi, kotasyona ilişkin mevzuatın Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yeniden hazırlanması, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik çalışmalardan sorumlu olarak çalışmıştır. Halen Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz. A.Ş., Sanifoam Sünger San. ve Tic. A.Ş., Lider Faktoring A.Ş. ve Birleşim Mühendislik Isıtma Soğ. Hav. San. ve Tic. A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Halka arz ve diğer sermaye piyasası konularında danışmanlık faaliyetleri sürdüren Alev Dumanlı, SMMM, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir.



ABDULLAH AKDEMİR
Üye / Fabrika Müdürü

Abdullah Akdemir 1975 yılında Tekirdağ'da doğdu. Hacettepe Üniversitesi'nde ağaç işleri endüstri mühendisliği eğitimini tamamladıktan hemen sonra, 1997 yılında Koleksiyon'da ürün mühendisi olarak göreve başladı. 2020 yılında Fabrika Müdürlüğü görevine atanan AKDEMİR, halen sürdürmekte olduğu bu görev çerçevesinde, Koleksiyon'un Tekirdağ'daki fabrikasının tüm fonksiyonlarının yönetimini üstlenmektedir. 2021 yılında yapılan Genel Kurul ile Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.



SEYFETTİN GÜRBÜZ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 Yılı doğumlu Seyfettin Gürbüz Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuş, ilk iş hayatına Koç Grubu'nun Oto-Yol Sanayi Şirketi'nde sistem analisti olarak göreve başlamıştır. Daha sonraları 1990 yılında Koç Holding grup şirketlerinde Mali İşler ve Denetim Müdürlüğü yapmıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Evli 2 kız çocuğu babasıdır. Profesyonel yetkinlik derecesinde İngilizce bilmektedir.

2.2. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

2023 ilk 3 ayında toplamda 11 adet toplantı, tüm üyelerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

2.3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar İlgili dönem içerisinde üst düzey ve yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri mafaatler:

3.730.928,74 TL'dir.

2.4. Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

2023 ilk çeyreğinde Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri söz konusu değildir.

2.5. Üst Düzey Yöneticiler

Ad Soyad	Görevi
Demet Turğan	Muhasebe Müdürü
Handan Akyol	Türkiye Satış Direktörü
Evren Banu Özkara	Kurumsal Satış Koordinatörü
Fatma Nigar Eti	Gelişmekte Olan Pazarlar Satış Koordinatörü
Orhan Karakuş	Bayi Yönetimi Müdürü
Ömer Faruk Gündoğdu	Kamu Finans Satış Müdürü
Akal Töleğen	Satın Alma Müdürü
Ersin Çiğdem	Muhasebe Müdürü

2.6. Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetimden Sorumlu Komite	Üye	Unvanı
Başkan	Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden sorumlu komite ilgili dönem içerisinde 1 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Üye	Unvanı
Başkan	Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Onur Fırçasıgüzel	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim komitesi yıl içerisinde 1 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Üye	Unvanı
Başkan	Seyfettin Gürbüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Ersin Çiğdem	Mali İşler Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi, ilgili dönemde 3 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

2.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisanslar	İletişim
Onur Fırçasıgüzel	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı	0850 450 3069



3

Şirketin
Sermayesi,
Ortaklık Yapısı
ve İmtiyazlı
Paylar

3.1. Sermaye

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.600.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 431.419.816 TL'dir. Şirketimiz payları 2022 yılında halka arz edilmiş olup, 04.03.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da Yıldız Pazarda işlem görmektedir.

3.2. Ortaklık Yapısı

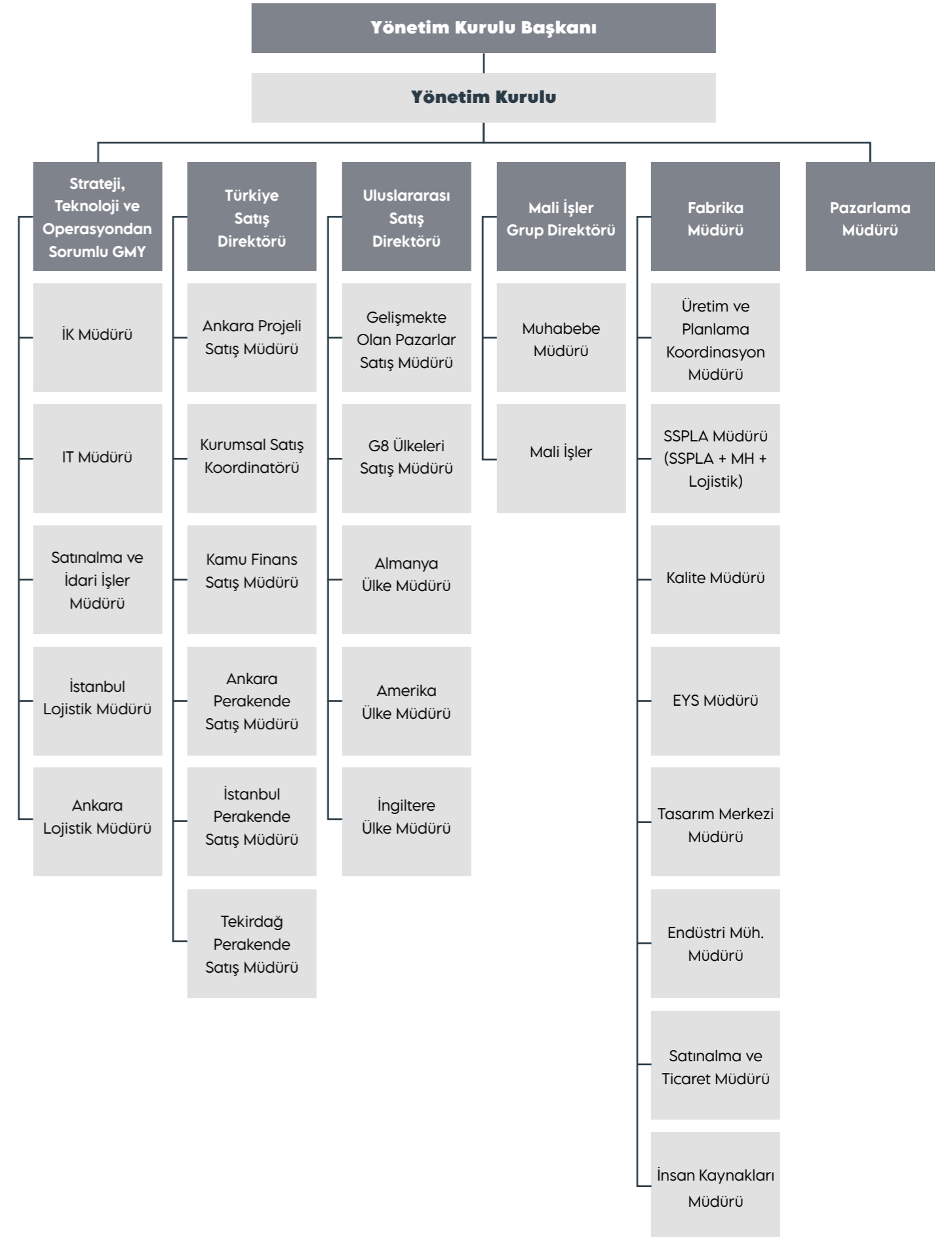
Ad Soyad	31.12.2022		31.03.2023	
	Pay Oranı - %	Pay Oranı - TL	Pay Oranı - %	Pay Oranı - TL
Faruk Malhan	2,24	9.645.099	2,24	9.645.099
Mehmet Koray Malhan	35,51	153.212.818	35,51	153.212.818
Doruk Malhan	1,74	7.494.129	1,74	7.494.129
Ayşe Malhan	35,51	153.212.818	35,51	153.212.818
Halka Açık Kısım	25	107.854.952	25	107.854.952
TOPLAM	100,0	431.419.816	100,0	431.419.816

3.3. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakları Ortak Adı Soyadı	Pay Oranı - %	Pay Oranı - TL	Pay Oranı - %
Faruk Malhan	A	1.004.697	0,23
Mehmet Koray Malhan	A	15.959.668	3,7
Doruk Malhan	A	780.638	0,18
Ayşe Malhan	A	15.959.668	3,7
TOPLAM	A	33.704.671	7,81

(*) A grubu payların Genel Kurulda 5 oy hakkı mevcuttur. Ayrıca yönetim kurulunun üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilirler.

4

Şirketin
Organizasyon
Şeması

5

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklık

Bağlı Ortaklık Unvanı	Sermayesi - TL	Pay oranı - %	Faaliyet Konusu
Büyükdere Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	14.489.376	100	İç yapı elemanları ve yapı malzemeleri ahşap kapı, ahşap panel bölme dolap elemanları üretimin yapılması



6

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

6.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Türk mobilya endüstrisi, genelde çoğu geleneksel yöntemlerle çalışan atölye tipi, küçük ölçekli işletmelerin ağırlıkta olduğu bir görünüme sahiptir. Buna karşın özellikle son yıllarda süreçte küçük ölçekli işletmelerin yanı sıra orta ve büyük ölçekli işletmelerin sayısı artmaya başlamıştır.

Türkiye'de mobilya sektörü, pazarın yoğunlaştığı ve/veya orman ürünlerinin yoğun olduğu belirli bölgelerde toplanmıştır. Önemli mobilya üretim bölgeleri toplam üretimdeki paylarına göre; İstanbul, Ankara, Bursa (İnegöl), Kayseri, İzmir ve Adana olarak sıralanmaktadır.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerinden derlediği bilgilere göre, Türkiye'nin ihracatı, 2022'de önceki yıla göre yüzde 12,9 artarak 254 milyar 209 milyon 535 bin dolara yükselmiştir.

Söz konusu dönemde Türkiye'nin mobilya, kağıt ve orman ürünleri ihracatı, yüzde 20,8'lik artışla 8,44 milyar dolara çıkarak tüm zamanların en yüksek yıllık rakamına ulaşmıştır.

Yıl içerisinde en fazla ihracat 799,4 milyon dolarla Haziran'da yapılırken, onu 775,8 milyon dolarla Nisan ve 764 milyon dolarla Kasım ayı takip etmiştir. Sektörde en düşük aylık rakam ise 557,5 milyon dolarla Ocak'ta kaydedilmiştir.

6.2. Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimiz ev grubunda yer alan ürünlerin büyük bir çoğunluğu, mobilya sektöründe önemli bir değere sahip konut yaşam alanlarında kullanılmak üzere geliştirilmiş ürünlerdir. Bu ürün grubunda; koltuklar, kanepeler, TV üniteleri, dresuarlar, dolaplar, sehpa, ev çalışma alanlarında kullanılmak üzere çalışma masaları, kitaplıklar ve raflar yer almaktadır. Bunlara ilave olarak; sofrta grubunda kullanılmak üzere kurucu ortak Faruk Malhan'ın tasarımını yaptığı yemek takımları, çay bardakları ve sofrta setleri ile yaşam alanında tamamlayıcı olarak adlandırılan aydınlatmalar ve ev tekstili (nevresim ve yatak örtüsü) ürün grupları da bulunmaktadır.

6.3. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Bayileri

Şirket'in Tekirdağ'da yer alan 90.000 m² açık alanda 42.000 m² kapalı alanda 400 bin metrekare ahşap mobilya ve 54 bin adet döşemeli mobilya üretim kapasitesine sahip olan fabrikasında ahşap grubu, metal grubu ve döşeme grubu olmak üzere 3 ana imalat atölyesi ve malzemelerin boyandığı tesis bulunmaktadır.

Şirketimiz, finans, bilişim, konut, sağlık, sanayi ve turizm gibi sektörlerde çalışma alanlarında kullanılmak üzere masa, depolama, bölücü panel sistemleri, koltuk, kanepeler ve sandalyeler gibi çok çeşitli kategorilerde yenilikçi ofis mobilya tasarımları geliştirmektedir. Bu ürünleri kurumsal satış kapsamında proje olarak üretmenin yanında, perakende olarak da ofis mobilyaları satışı yapmaktadır.

Şirket'in üretimini yapmış olduğu ürün gruplarına dair bilgilendirme aşağıda yer aldığı şekildedir.

Ev Grubu

Şirket'in ev grubunda yer alan ürünlerin büyük bir çoğunluğu mobilya sektöründe önemli bir değere sahip yaşam alanında kullanılmak üzere üretilen koltuk ve kanepeler, tv üniteleri, dresuar, dolap, sehpa, çalışma alanında kullanılmak üzere çalışma masası, kitaplık ve raf üretmekte olup; sofrta grubunda kullanılmak üzere kurucu ortak Faruk Malhan'ın tasarımını yaptığı yemek takımı, çay bardağı ve setleri, ve yaşam alanında tamamlayıcı olarak adlandırılan aydınlatma, ev tekstili (nevresim ve yatak örtüsü) ürün gruplarının da satışını yapmaktadır.

Ofis Grubu

Şirket'in eğitim, finans, bilişim, konut, sağlık, sanayi ve turizm gibi sektörlerde çalışma alanlarında kullanılmak üzere masa, depolama, bölücü panel sistemleri, koltuk, kanepeler ve sandalyeler gibi çok çeşitli kategorilerde yenilikçi ofis mobilya tasarımları yapmaktadır. Bu ürünleri kurumsal satış kapsamında proje olarak üretmekle birlikte, perakende olarak da ofis mobilyaları satışı yapmaktadır.

Tasarım

Şirket'in bünyesinde faaliyet gösteren iki Tasarım Merkezi bulunmakta olup; bunlardan biri standart mağaza satışlarına yönelik tasarım yapmakta, diğer Tasarım Merkezi ise sektörel, gelişen alanlara yönelik tasarımlar gerçekleştirmektedir.

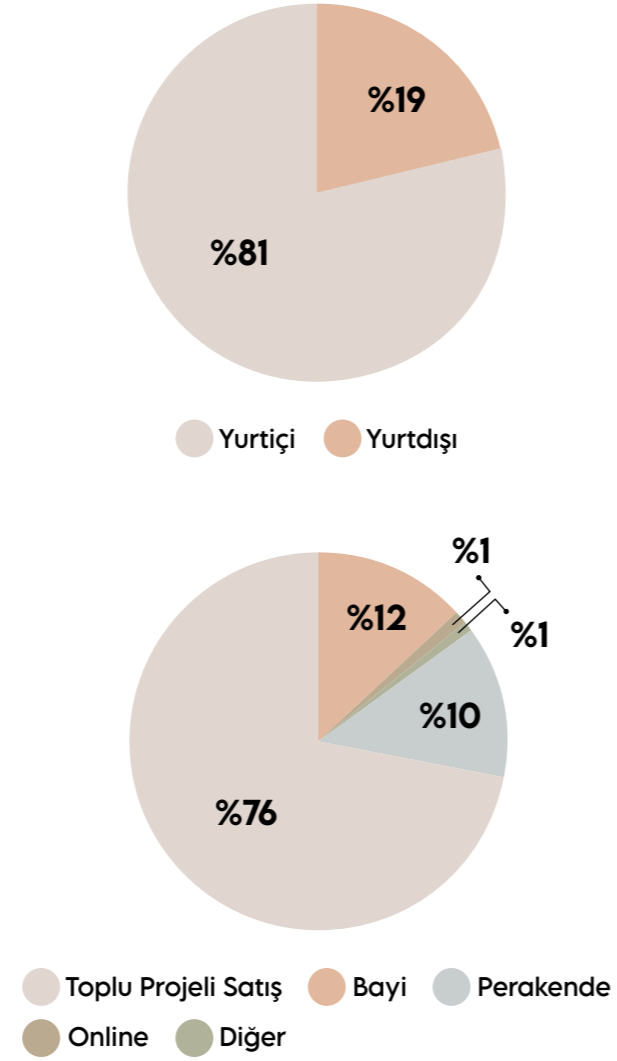
Şirket'in oluşan tasarım ihtiyaçları, bu ihtiyaçlar doğrultusunda tasarlanacak olan ürünlerin belirlenmesi ve tasarımcılarla iletişimin sağlanması amacıyla, ürün yönetimi ve bu tasarımların üretim için uygunluğu, kullanılacak olan detay ve malzemelerin belirlenmesi ve tasarım faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla tasarım merkezi bulunmaktadır.

Kavram, fikir ve ilk taslak çizimlerin yer aldığı endüstriyel tasarım süreciyle başlayan faaliyetler, malzeme, detay ve üretim tekniklerinin belirlendiği, ürün mühendisliği çalışmalarıyla devam etmektedir. Sürecin devamında tasarımın bir prototipi üretilmekte ve prototipte tasarımın başında hedeflenen amaca ulaşıp ulaşılmadığı test edilmektedir.

Çeşitli değerlendirmeler neticesinde, tasarım çalışmalarının hedefine ulaştığı sonucuna varılıp, tasarım doğrulandıktan sonra, hangi tip ve ölçülerin çalışılacağına karar verilip, ürün ailesi belirlenmektedir. Devamında ürün teknik resimleri, malzeme ve aksesuar seçimleri, üretim rotaları, işlem süreleri, paketleme standartları ve montaj talimatları hazırlanıp, ürün ana verileri SAP sistemine girilmektedir. Bu veriler doğrultusunda hazırlanan ürün satış fiyatları ve ürün hakkındaki temel bilgileri içeren ürün standart yazılarının Portal üzerinde yayınlanmasıyla birlikte tasarım süreci tamamlanmakta ve ürünler satışa sunulmaktadır.

6.4. Satışlar:

Şirketin hasılatının yurtiçi, yurtdışı dağılımı ile satış kanallarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

**Perakende Satış**

Şirketimizin ürünleri perakende kategorisinde 5 adet bayi kanalı ile Tarabya, Caddebostan, Modoko, Masko, Skyland, İzmir, Antalya, Gaziantep ve Adana lokasyonlarında satışa sunulmaktadır.

**Kurumsal Satış**

Şirketin tamamladığı kurumsal satış kapsamındaki projeler aşağıda belirtilmektedir.



TBWA İstanbul / Erginoğlu & Çalışlar Architects



TKFB İstanbul / M-Ofis Architects



Astellas Maslak / Kraftt Architecture



Yemeksepeti / Erginoğlu & Çalışlar Architects



6.5. Devam Eden Projeler

Şirket'in yurt içi ve yurt dışında birçok sektörde faaliyet gösteren firma ve /veya kuruluşlar ile ilişkileri devam etmektedir. Şirketin 2023 yılı ilk 3 ayında devam eden proje bedeli 249.620.000 TL tutarında olup, söz konusu projelerin 10.05.2023 itibarıyla kalan tutarı 100.000.000 TL'dir Yurt içi takip edilen üç aylık toplam proje potansiyeli 193.885.540 TL'dir.

6.6. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Mobilya sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin hepsi buldukları alanda rakip firmalarla mücadele etmek için tüketicinin istek ve ihtiyaçlarına uygun şekilde ve kalitede ürün üretmek durumundadırlar. Kaliteli mal ve hizmetlerin üretildiği sürecin, pazar aşaması ile başladığı, ürün geliştirme ve tasarım ile devam ederek tedarik, üretim, depolama, ulaştırma, satış, sonrası hizmetler ve ürünün kullanımından sonra çevreye ve topluma zarar vermeyecek şekilde elden çıkarılmasına kadar tüm aşamaları kapsadığı söylenebilir.

Şirketimiz de tasarım kültürünü daha ileriye taşımak adına insan ihtiyaçları daha hızlı ve ergonomik yanıtları vermek için araştırma ve geliştirme ekipleri var gücüyle çalışmaktadır.

6.7. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler

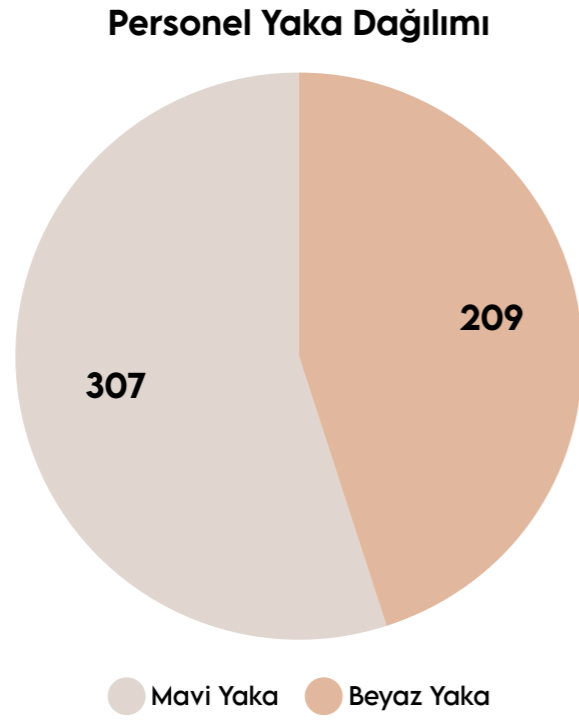
Şirketimiz, küresel çapta enerji maliyetlerindeki artış sebebiyle, 90.000 m² açık alanda, 42.000 m² kapalı alana sahip olan Tekirdağ fabrikasının artan enerji talebini karşılamak üzere, 2.4 MW gücünde; 2.200.000 ABD Doları+KDV tutarında güneş enerjisi paneli sistemi yatırımını tamamlamıştır.

6.8. Personele Dair Bilgiler ve Personel Dağılımı

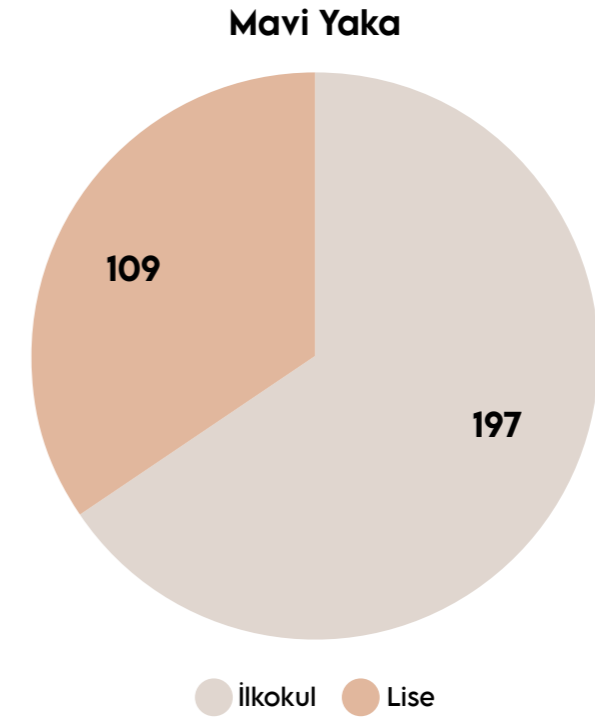
Şirketimizde 31.03.2023 itibarıyla İstanbul Merkez Ofis, Tekirdağ üretim tesisi ve Ankara mağazası olmak üzere toplam 536 kişi çalışmakta olup bunun 340 kişisi üretim tesisinde çalışmaktadır.



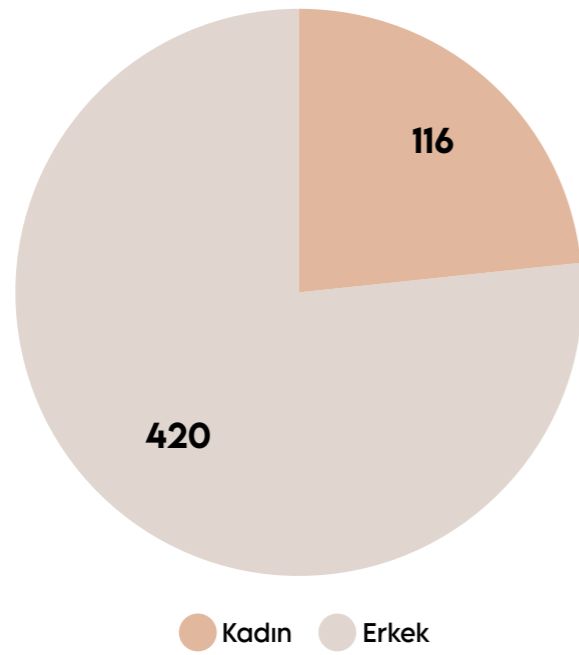
Personel Cinsiyet Açısından Dağılımı



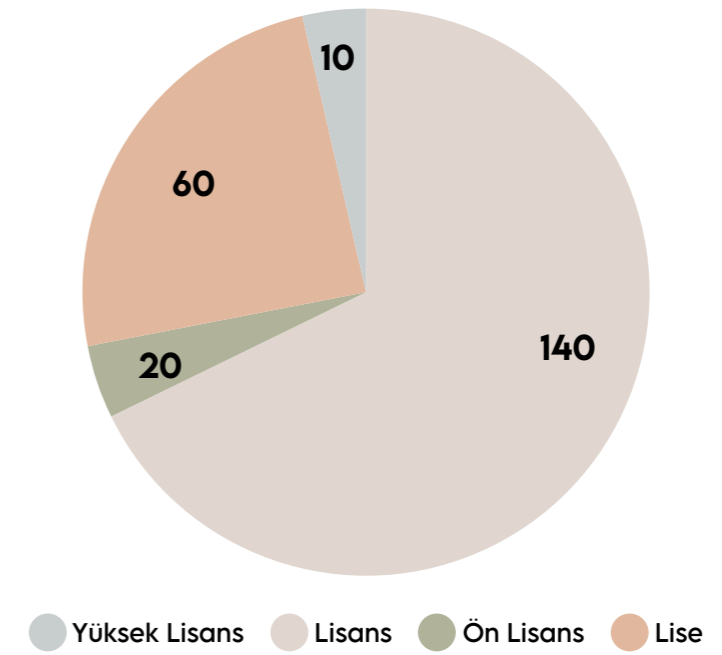
Personelin Eğitimi Açısından Dağılımı



Personel Cinsiyet Dağılımı



Beyaz Yaka



7 Finansal Durum

7.1. Özet Bilanço

Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.03.2023
Dönen Varlıklar	308.459.112	402.284.933
Nakit Ve Nakit Benzerleri	59.725.088	92.407.858
Ticari Alacaklar	67.204.797	60.103.003
Diğer Alacaklar	7.561.444	5.010.887
Stoklar	145.635.710	175.547.187
Peşin Ödenmiş Giderler	10.225.187	46.092.237
Diğer Dönen Varlıklar	18.106.887	23.123.761
Duran Varlıklar	980.920.925	990.452.947
Diğer Alacaklar (UV)	587.472	1.014.109
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	412.520.369	412.520.369
Maddi Duran Varlıklar	568.432.574	567.982.810
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.340.659	8.803.214
Peşin Ödenmiş Giderler (UV)	39.851	132.445
Toplam Varlıklar	1.289.380.038	1.392.737.880

Kaynaklar (TL)	31.12.2022	31.03.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	369.219.538	395.396.392
Kısa Vadeli Borçlanmalar	39.006.529	54.465.116
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	41.507.171	73.573.452
Ticari Borçlar	72.046.809	63.345.247
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.951.814	37.613.818
Diğer Borçlar	8.880.404	7.728.937
Ertelenmiş Gelirler	177.832.415	120.950.364
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.024.930	8.049.259
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	6.028.025	27.708.283
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.941.441	1.961.916
Uzun Vadeli Yükümlülükler	199.777.860	230.339.392
Uzun Vadeli Borçlanmalar	56.135.545	89.796.096
Ticari Borçlar (UV)	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	31.922.892	29.514.029
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	111.719.423	111.029.267
Öz Kaynaklar	720.382.640	767.002.096
Toplam Kaynaklar	1.289.380.038	1.392.737.880

7.2. Özet Kâr Zarar Tablosu

TL	01.01.2022-31.03.2022	01.01.2023-31.03.2023
Net Hasılat	75.637.039	232.275.274
Satılan Malın Maliyeti	40.949.310	78.646.252
Brüt Kâr	34.687.729	153.629.022
Esas Faaliyet Kârı	15.122.401	89.234.844
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.122	21.542
Finansal Gelirler	1.419.383	2.033.159
Finansal Giderler (-)	-24.449.743	-11.522.301
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z	-7.902.837	79.767.244
Dönem K/Z	-7.138.570	52.749.117

7.3. Finansal Rasyolar

Kârlılık Oranları	2022-03	2023-03
Brüt Kâr Marjı	46%	66%
FAVÖK Marjı	21%	41%
Net Kâr Marjı	-	23%
Kaldıraç Oranları		
Toplam Yükümlülük/Toplam Kaynaklar	44%	45%
Toplam Yükümlülük/Özkaynaklar	79%	82%
Likidite Oranları		
Cari Oran	0,83	1,02
Likidite Oranı	0,44	0,57



7.4. 2023 1. Çeyrek Mali Performans

- 2023 yılı ilk 3 aylık dönemde **Hasılat** geçen yılın aynı dönemine göre **%207** artarak **75 Milyon TL'den 232 Milyon TL'ye** yükselmiştir.
- **Esas Faaliyet Geliri** ilk 3 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre **%490** artarak **15 Milyon TL'den 89 Milyon TL'ye** çıkmıştır.
- **2022 yılı ilk 3 aylık dönem 7 Milyon TL olan zarar 2023 yılı ilk 3 aylık dönemde satışlardaki artışın ve finansman giderlerinin azalmasıyla 52,7 Milyon TL kâra dönüşmüştür.**
- **Brüt kâr marjı 2022 yılı ilk 3 ayında %46 iken 2023 ilk 3 ayında %66'ya yükselmiş, Favök kâr marjı da aynı dönemlerde %21'den %41'e çıkmıştır.**
- **Aktif büyüklüğü %8 artarak 1.3 Milyar TL'ye ulaşmıştır.**



8

Kâr Dağıtım
Politikası

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. ("Şirket") "Kâr Dağıtım Politikası" aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Kâr dağıtım politikası, Şirket'in nakit projeksiyonları, faaliyetlerine ilişkin geleceğe yönelik beklentileri, yatırım planları ve sermaye piyasasındaki şartlara göre belirlenir. Buna ek olarak, bu politika ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması durumunda, gündemdeki projelerin ve Şirket'in finansal kaynaklarının durumuna göre yönetim kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli

oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kâr payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır. Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.



9

Finansal Risk Yönetim Politikalarına İlişkin Bilgiler



Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini içerecek şekilde iş akışlarını etkileyebilecek olası risklerin tespiti ve giderilmesi için İç Denetim Bölümü kurulması için çalışmalarına başlamıştır. Bu konuda dışarıdan profesyonel destek alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Misyonumuz; uygulamalarımız ile akıllı, yaratıcı ve müşteri bilinci yüksek bir organizasyon oluşturarak, en önemli kaynağımız olan insan kaynağımız aracılığıyla sürdürülebilir rekabet avantajı yaratılmasına katkı sağlamaktır. İnsan Kaynakları Vizyonumuz, kalıcı ve sürdürülebilir başarı için; bilgi odaklı, nitelikli, değişime açık, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen .kalifiye insan kaynağı gücünü yaratarak en çok tercih edilen şirket olmaktır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği kapsamında iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerini yürütmek üzere kurulacak işyeri sağlık ve güvenlik birimlerinin kuruluşu ile ortak sağlık ve güvenlik birimlerinin yetkilendirilmelerini, yetki belgelerinin iptali, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları belirlenmektedir. Bu kapsamda Şirket'in 450'den fazla çalışanı bulunmakta olup, Şirket'in faaliyetlerine yönelik 28.04.2021 tarihli ve 94.P.01. numaralı İş Sağlığı ve Güvenliği Planlama Prosedürü bulunmaktadır.

Koleksiyon Mobilya, yeni başlayan çalışanlarına İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini vermekte olup; her yıl periyodik olarak çevre yönetim sistemi için İş Sağlığı ve Güvenliği'ne yönelik her yıl atölyede risklerin belirlenmesi ve çalışanların kullanması gereken koruyucu ekipmanları da belirtmektedir.

Şirket, üretim operasyonu sırasında düzenli olarak güvenlik ekipmanlarının kullanımını takip etmekte ve periyodik olarak İş Sağlığı ve Güvenliği'ne ilişkin toplantılarda yapmaktadır



10

Diğer Hususlar

Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ■ İlgili dönemde 1.533.209,32 TL tutarında bağış yapılmıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ■ Yoktur.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler ■ Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ■ Şirket aleyhine açılmış ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek dava bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar ■ Yoktur.

Şirketin iktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler ■ Şirket Yönetim Kurulu'nun 15.02.2023 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2023 tarih ve 9/177 sayılı ilke kararı ile Şirket paylarının geri alımına ilişkin açıklamaları çerçevesinde; Şirketimizin işlem gören paylarının fiyatının Şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle, pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın Şirketimize olan güvenini korumak amacıyla,
- Şirketimizin Borsa'da işlem gören paylarına ilişkin geri alım işlemlerinin başlatılmasına,
-Geri alım konu edilebilecek azami pay sayısının 7.000.000 TL nominal olarak belirlenmesine,
-Geri alım için ayrılacak fonun azami 21.000.000 TL olarak belirlenmesine,
- Geri alım işlemi için öngörülen azami sürenin 31.12.2023 tarihi olarak belirlenmesine,
-Gerçekleştirilecek geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısı gündemine alınarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.
31.03.2023 tarihi itibarıyla geri alınan paylar toplamı 1.943.000 adet paya ulaşmıştır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim kurulu değerlendirmeleri ■ Yoktur.

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar	■ Yoktur.
Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar	■ Yoktur.
Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler	■ Şirketimizin finansal yapısının güçlü olması nedeniyle önlem alınması gereken bir durum söz konusu değildir.
Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler	■ Yoktur.
Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler	■ Şirketimiz 2023 1. çeyrekte belirlediği hedeflerin üzerinde bir performans göstermiştir.

